

Pascal Vallée, Ing.

55 Wilfrid-Gagné
Marieville (Quebec)
J3M 0A4

Tel. portable: 514-895-5116
courriel : pascal.vallee@hotmail.com

PROFIL DE CARRIÈRE

Ingénieur mécanique de formation, gestionnaire de projet bilingue ayant plus de 26 ans d'expérience dans l'industrie lourde incluant 12 ans de gestion de projets majeurs en ingénierie et en construction dans les domaines minier et industrielle et 14 ans en gestion de l'opération et de l'entretien de machinerie de production dans le secteur minier. J'ai travaillé comme Vice-Président développement et logistique, Directeur du développement de projet et Directeur de projet sénior sur plusieurs études de faisabilité (miniers et industrielles). J'ai développé des compétences spécifiques dans la mise en place de bureaux de gestion projets (BGP) pour des projets de plus de 1 G\$ impliquant plusieurs consultants en ingénierie et gestionnaires de construction. Dans le cadre de ma carrière j'ai eu à travailler autant sur des projets pour de nouvelles installations que pour des installations existantes.

PRINCIPALES COMPÉTENCES

- ◆ Déploiement de bureaux de gestion de projets;
- ◆ Gestion et développement de projets majeurs (permis environnementaux, relation avec les communautés autochtones et locales);
- ◆ Développement de plans d'exécution et de redressement de projets;
- ◆ Mise en place de camps temporaires et permanents pour la construction de projets et l'opération de sites miniers éloignés;
- ◆ Optimisation et suivi de la disponibilité d'équipements;
- ◆ Développement d'un circuit de récupération dans le minerai de fer combinant des spirales et des classificateurs hydrauliques;
- ◆ Supervision de personnel en milieu syndiqué;
- ◆ Recrutement de personnel stratégique d'équipes de projets et d'opérations.

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

LES MÉTAUX CNADIEN INC.

2018

Les métaux Canadien inc, ont l'intention d'exploiter une carrière de silice à ciel ouvert situé dans la MRC de la Matépédia et d'exploiter une usine métallurgique de Ferrosilicium (FeSi) dans la région de Baie-Comeau sur la côte nord (300 M\$).

Directeur Développement de Projet

- ◆ Responsable de l'optimisation de la préfaisabilité;
- ◆ Optimisation des coûts capitaux et opérationnels pour les scénarios de la logistique pour :
 - ✓ L'ensemble des activités « Mine to Port »;
 - ✓ La manutention portuaire et le chargement des navires;
 - ✓ La conception des aires d'entreposage des matières premières pour la fonderie;
 - ✓ La fonderie et les infrastructures connexes;
- ◆ Optimisation du procédé et des scénarios opérationnels;
- ◆ Responsable de l'ingénierie.

DIAGEO

2018

Mandat de gestion de projet et de construction pour L. Nardella Associés Ltée.

La distillerie de Diageo de Valleyfield est une unité d'affaire faisant partie des 150 distilleries de Diageo dans le monde. Le projet consiste à l'ajout d'une colonne de distillation de 48 pouces de diamètres, des équipements connexes, des services et du bâtiment. L'envergure du projet est de 20 M\$.

Directeur de projet sénior

- ◆ Déploiement du bureau de gestion de projet et mise en place d'une équipe de gestion de construction;
- ◆ Coordonner les services d'ingénierie de détail en fonction des lots de construction;
- ◆ Développement du modèle 3D de façon intégré à 100% (civil, structure, tuyauterie, mécanique, électrique, architecture et ventilation);
- ◆ S'assurer de l'avancement adéquat de l'ingénierie avant d'aller en appel d'offre;
- ◆ Diriger l'équipe de gestion de construction;
- ◆ Mise en place des indicateurs de performance.

ROQUETTE FRÈRES

2017

Mandat pour L. Nardella Associés Ltée.

L'entreprise fait partie des leaders mondiaux concernant les ingrédients d'origine végétale et un pionnier dans la recherche des nouvelles protéines végétales. La nouvelle usine de Roquette au Manitoba comprendra quatre secteurs clés: la production, les services, l'emballage et le camionnage et les bureaux administratifs (350 M\$).

Directeur de Construction

- ◆ Responsable de la préparation du Plan de Construction;
- ◆ Revue de l'estimé FEL-2;
- ◆ Audit du projet à Lyon, France ;
- ◆ Visite des installations de Roquette à Lestrem, Nord pas de Calais, France.

MINE ARNAUD

2017

Mandat pour L. Nardella Associés Ltée.

Le projet Mine Arnaud a pour objectif de construire et mettre en service ce qui est nécessaire pour produire et transporter sur le marché 1,4 Mt métriques par an de phosphate à partir d'un gisement d'apatite situé à Sept-Îles sur la côte nord.

Directeur de projet sénior

- ◆ Responsable de la préparation du Plan de Construction.

CIMENT McINNIS

2015 – 2016

Mandat de gestion de projet et de construction pour L. Nardella Associés Ltée.

Ciment McInnis est un projet de cimenterie de plus d'un milliard de dollars. Cette cimenterie a une capacité de plus de 2,2 millions de tonnes métriques (TM) de ciment par année situé à Port-Daniel en Gaspésie.

Directeur de projet sénior

- ◆ Réalisation d'un audit sur l'ensemble du projet;
- ◆ Déploiement du bureau de gestion de projet et mise en place d'une équipe de gestion de construction pour un projet de plus de 1G\$;
- ◆ Récupérer la saison de construction estivale 2015;
- ◆ Mise en place et mise à jour du programme;
- ◆ Reprise de projet en cours d'exécution;
- ◆ Mettre à profit les techniques de récupération de projet;
- ◆ Gestion du changement (Change management).

LAMÉLÉE MINÉRAIS DE FER LTÉE

2014 – 2015

Lamélée Minerais de Fer Ltée était une nouvelle société d'exploration minière de minerai de fer axée sur le développement d'un projet de mine de fer situé dans le segment sud de la fosse du Labrador, près de la frontière avec Terre-Neuve-et-Labrador, à environ 50 km au sud de la ville de Fermont (Québec).

Vice-Président, Développement de projet et logistique

- ◆ Responsable de la préparation du rapport de revue économique préliminaire pour la mine, l'extraction et le transport;
- ◆ Optimisation des procédés du projet de la partie « mine to port »;
- ◆ Optimisation pour les coûts d'opérations de la mine et du transport des matériaux;
- ◆ Responsable de l'étude économique préliminaire et de l'étude de faisabilité;
- ◆ Optimisation des coûts capitaux et opérationnels pour :
 - ✓ L'ensemble des activités « Mine To port »;
 - ✓ Le chargement des navires;
 - ✓ La conception du parc à résidus;
 - ✓ L'usine de concentration et du concasseur;
 - ✓ Les infrastructures connexes;
- ◆ Optimisation du procédé et des scénarios opérationnels;
- ◆ Responsable de l'ingénierie;
- ◆ Responsable de l'implémentation des phases du projet.

QUEST RARE MINERALS LTÉE

2014

Mandat de validation de l'étude économique préliminaire pour L. Nardella Associés Ltée.

L'implantation de la mine se situait au Québec, à proximité du lac Brisson, à la frontière avec le Labrador. Ce projet visait la production annuelle d'environ 357 600 tonnes de concentré de terres rares sur une période de 30 ans. Le concentré de terres rares était transporté par camion sur une distance de 152 km, jusqu'à des installations portuaires situées à Edward's Cove sur la côte du Labrador.

QUEST RARE MINERALS LTÉE (suite)

Directeur de projet sénior

- ◆ Responsable de la préparation du rapport de revue économique préliminaire pour la mine, l'extraction et le transport;
- ◆ Optimisation des procédés du projet de la partie « mine to port »;
- ◆ Optimisation pour les coûts d'opérations de la mine et du transport des matériaux.

AGNICO EAGLE

2014 et 2016

Mandats de validation pour L. Nardella Associés Ltée

Directeur de projet sénior

- ◆ Responsable de la préparation de la section constructibilité du Plan d'Exécution de Projet (PEP) du projet Miliadine (2016);
- ◆ Responsable de la préparation du rapport de validation pour l'étude de faisabilité « Bankable » du projet Meliadine (2014).

ARIANNE PHOSPHATE

2013 – 2014

Mandat de gestion de projet de l'étude de faisabilité pour L. Nardella Associés Ltée.

L'étude de faisabilité décrit une mine à ciel ouvert, une usine de traitement du minerai, afin de produire 3 Mt métrique de phosphate de haute qualité, et un système de transport de 237 km à partir du Lac à Paul, en vue d'acheminer le produit à l'année, à un port en eau profonde sur la rive nord de la rivière Saguenay.

Directeur de projet sénior

- ◆ Responsable de la préparation du rapport analytique pour l'étude de faisabilité « Bankable » du projet;
- ◆ Revue et optimisation des procédés du projet de la partie « mine to port »;
- ◆ Étude de faisabilité des installations d'entreposage et de chargement de minerai au Port de Saguenay;
- ◆ Optimisation de l'emplacement du quai sur la rive nord de la rivière Saguenay.

CLIFFS NATUAL RESSOUSCES & CONSOLIDATED THOMPSON IRON MINES

2008 – 2013

Projet du La Bloom

Directeur Général Expansion - Division Minerais de Fer, Est du Canada

2012 – 2013

Suite à l'acquisition de mai 2011, j'ai été promu au poste de Directeur Général relevant du Vice-Président Opération Sénior – Minerais de Fer Amérique du Nord. Mes responsabilités étaient le parachèvement de la Phase II et les projets stratégiques d'amélioration.

Réalisations

- ◆ Déploiement du bureau de gestion de projet pour la réalisation de plusieurs études;
- ◆ Étude de faisabilité phase III;
- ◆ Étude de faisabilité d'une usine de séparation de magnétite;
- ◆ Étude de faisabilité des installations d'entreposage et de chargement de minerai au Port de Sept-Îles;
- ◆ Maintenir les échéanciers à jour jusqu'à l'arrêt du projet en novembre 2012 (décision d'affaires).

CLIFFS NATURAL RESSOURCES & CONSOLIDATED THOMPSON IRON MINES (suite)

Directeur de Projets et Améliorations (Consolidated & Cliffs)

2010 – 2012

Directeur du projet d'agrandissement permettant de doubler la capacité de production à 16 Mt par an de minerais de fer (700M\$). Responsable de tous les aspects du processus; ingénierie, approvisionnement, construction, permis environnementaux, fonctionnement du camp de travail, relation avec le syndicat et santé et sécurité pour un projet en mode accéléré.

Réalisations

- ◆ Déploiement du bureau de gestion projet et mise en place d'une équipe de gestion de construction;
- ◆ Faire respecter l'échéancier et le budget du projet phase II (24 mois et 700 \$ M);
- ◆ Gestion du changement entourant le projet pendant l'acquisition de Consolidated Thompson Iron Mines par Cliffs Natural Resources;
- ◆ Maintenir le travail d'équipe et la motivation entre tous les intervenants;
- ◆ Améliorer les infrastructures de la phase II avec les leçons apprises lors de la phase 1.

Compétences

- ◆ Coordonner toutes les activités d'un nouveau projet;
- ◆ Apprendre à reconnaître les priorités et la mise en place de plans d'action;
- ◆ Garder l'orientation sur les résultats et faire preuve de créativité dans la recherche de solution;
- ◆ Mettre à profit mes connaissances du milieu minier.

Coordonnateur de Projet – Construction (Consolidated Thompson)

2008 – 2010

Responsable de la construction et de la mise en service du nouveau concentrateur de minerai de fer de 8 Mt par an de minerais de fer (550M\$) incluant le concasseur et la tour de chargement des trains.

Réalisations

- ◆ Assurer le respect de l'échéancier d'un projet de construction de plus de 500 travailleurs dans un environnement sécuritaire;
- ◆ Réviser et optimiser les méthodes de construction avec les responsables de construction;
- ◆ Réviser les coûts avec le contrôleur et son équipe sur une base régulière afin d'identifier les écarts et effectuer les redressements nécessaires;
- ◆ Construction, mise en service et exploitation de l'usine selon les échéanciers et en respectant les spécifications du produit fini;
- ◆ Conception, réalisation et installation du premier concasseur giratoire avec châssis en acier de plus de 400 tonnes en Amérique du nord.

Compétences

- ◆ Développer mes capacités à évoluer dans un environnement de projet de construction et d'ingénierie en simultané (mode accéléré);
- ◆ Gestion de personnel basée sur les défis et l'imputabilité;
- ◆ Contrôle de soi face à différentes situations;
- ◆ Gestion de risques.

Metso Minerals 2007 – 2008
Lisbone (Portugal)

Directeur de Projet – Life Cycle Services

- ◆ Travailler au développement du «Life Cycle Services» dans la péninsule Ibérique (Espagne et Portugal) pour les mines existantes et celles en cours de construction;
- ◆ Visite de sites miniers et développement de relations d'affaires;
- ◆ Évaluation des besoins de ce nouveau service.

XSTRATA NICKEL- MINE RAGLAN (Glencore) 2000 – 2007
Rouyn-Noranda (Katinniq, Nunavik)

Contremaître Général – Entretien Concentrateur 2003 – 2007

- ◆ Gestion technique et administrative de 22 travailleurs syndiqués, 4 superviseurs-planificateurs et 5 gestionnaires professionnels (ingénieurs et techniciens);
- ◆ Représenter la partie patronale au comité santé et sécurité de l'usine;
- ◆ Assurer la bonne marche des activités de production en l'absence du contremaître général des opérations;
- ◆ Superviser le plan d'immobilisation de l'usine (20M\$).

Contremaître Général – Services Techniques et Utilités 2001 – 2003

- ◆ Assurer l'entretien des infrastructures et des services, incluant le complexe d'habitation, les télécommunications et la station de production d'énergie de 24 mégawatts;
- ◆ Superviser 20 travailleurs syndiqués, 3 superviseurs-planificateurs et 14 gestionnaires professionnels (ingénieurs et techniciens).

Ingénieur Mécanique – Services Techniques et Utilités 2000 – 2001

- ◆ Travailler en collaboration avec l'équipe sur place pour optimiser les processus d'entretien;
- ◆ Diriger et coordonner diverses ressources internes et externes en ingénierie;
- ◆ Assurer le support technique pour tout le site.

COMPAGNIE MINIÈRE QUÉBEC CARTIER (Arcelor Mittal) 1995 – 2000
Fermont (Mont-Wright)

Ingénieur Concepteur – Entretien Mine 1997 – 2000

- ◆ Superviser le programme d'entretien de la flotte d'équipements de production mobiles (pelles mécaniques et foreuses);
- ◆ Gestion d'une équipe technique visant à définir des concepts de godet grande capacité pour pelles mécaniques;
- ◆ Responsable des méthodes non destructives de détection de défaillances.

Ingénieur Concepteur – Service Technique 1997

- ◆ Justifier la rentabilité d'équipement d'entretien spécialisé;

COMPAGNIE MINIÈRE QUÉBEC CARTIER (Arcelor Mittal) (suite)

Superviseur, Atelier Mécanique (usinage)

1996 – 1997

- ♦ Diriger et superviser 14 travailleurs syndiqués assignés à la réparation de composantes d'équipement minier;
- ♦ Assurer la performance et la planification hebdomadaire;
- ♦ Superviser l'atteinte des objectifs de performance santé et sécurité et le respect du budget;
- ♦ Superviser l'atelier de soudure (25 employés syndiqués) durant les périodes de vacances.

EDUCATION

1993 **BACC en génie unifié, option génie mécanique** - Université du Québec à Chicoutimi (U.Q.A.C.)

FORMATION CONTINUE

Six Sigma – ceinture verte

SIMDUT

Gestion du risque

Technologie fondamentale du soudage (Modules 1 to 13)

Gestion de projets, PMI

Relations interpersonnelles en milieu de travail

Mining disclosure essentials: NI 43-101 reporting fundamentals, industry best practices and useful guidance for TSX and TSXV issuers

Communications interpersonnelles

Exceller dans la négo avec les parties prenantes

PMI Organizational Agility Conference 2017